

100億に向けて、 まだ決まっていないこと。

売上を次の規模へ伸ばそうとすると、会社は同じところで止まります。お金でも、技術でもなく、「決まっていないこと」が残ったまま走り出すからです。

ABOUT

この紙について

答えを出す紙ではありません。何が決まっていないかを、15分で見つける紙です。

この15の問いは、経済産業省が整理した「企業の売上規模ごとの経営課題」を土台に、私たちが製造業の現場で実際に詰まってきた場所を足したものです。

HOW TO USE

使い方：各問いに ○△× を付けてください

○

決まっていて、関係者が同じことを
言える

△

自分は言えるが、社内で共有されてい
ない

×

決まっていない

3 STEPS

埋めたあと、どうするか

01

15分で埋める

正解を探さず、いまの状態のまま付け
てください。迷ったら△で構いません。

02

×の数を数える

最後のページに、×の数ごとの見立て
と、次にやることを書いています。

03

×の場所を話す

×が4つ以上なら、どれから決めるかの
順番を一緒に考えます
(30分・無料)。

5 AREAS

見るのは、5つの場所です。

A

100億の中身

B

決める体制

C

動かす人

D

仕事の形

E

人の段差

各3問・全15問。所要15分。最後に、×の数から次にやる事が分かるようにしています。

A 100億の中身

よくある止まり方：目標額だけが決まり、中身の配分が決まらないまま年数だけ過ぎる。

1 目標額を、**既存事業の深掘り／隣接する領域／M&A・海外**の3つに分けて、いくらずつと置いていますか

2 到達する年を、**社内の何人が同じ年**と言えますか

3 そこに必要な投資額と、**いつ投資を決めるか**は決まっていますか

今日できる一手：3つの層の配分を、紙に1行ずつ書いてみる。書けなければ、そこが最初の論点です。

B 決める体制

よくある止まり方：決める場が無いのではなく、決める人が集まる回数が足りない。

4 大きな投資の可否を決める場は、**月に何回、誰が集まりますか**

5 「何ができたら成功か」を、**金額以外の指標**と言えますか

6 社長以外に、**全社の数字と現場の両方**を見ている人は何人いますか

今日できる一手：直近3カ月で「持ち帰り」になった議題を数えてみる。5件を超えていれば、決め方の問題です。

C 動かす人

よくある止まり方：投資は決めたが、社内で全体を束ねる人がいないまま、複数の業者が動き出す。

7 大きな投資や刷新が始まったとき、**社内で全体を束ねる人**は決まっていますか

8 その人は、**いまの担当業務をどれだけ手放せますか**

9 これまで外部に頼んだ仕事のうち、**終わったあと社内に残った手順書・ひな形**はどれくらいありますか

今日できる一手：9番が思い浮かばなければ、次に外部を使うとき「何を残すか」を契約前に書いてください。

MEMO

×を付けた問いで、思い当たったこと

D 仕事の形

よくある止まり方：人に付いている仕事が残ри、増員しても速くならない。

10 その人が休むと止まる仕事を、いくつ名前で挙げられますか

 ○ △ ×

11 工場・間接部門・営業が、同じ数字を同じ定義で見えていますか

 ○ △ ×

12 集めているデータのうち、毎月の判断に実際に使っているものはどれですか

 ○ △ ×

今日できる一手：12番に挙がらないデータは、集め方ではなく使い道から見直します。

E 人の段差

よくある止まり方：部長が現場の仕事を手放せず、経営を担う層が育たない。

13 部長の何割が、自分の手を動かす仕事から離れられていますか

 ○ △ ×

14 3年以内に役員になれる人は、名前で何人挙げられますか

 ○ △ ×

15 外から人を迎えたとき、受け入れる側の準備（役割・権限・評価）は決まっていますか

 ○ △ ×

今日できる一手：14番で名前が2人未満なら、採用より先に、いまの部長層の移行設計が要ります。

RESULT

結果の見方 — × の数を数えてください

0～3

決まっている。実行の段階

動かす人と、残すものを決める

4～8

決める順番が要る段階
多くの会社がここ

どれから決めるかを、3カ月で確定させる

9～15

問いの置き方から見直す段階

目標額の中身を、3つの層に分けるところから

×が4つ以上あっても、遅れているわけではありません。この規模で伸びる会社は、たいてい同じところで一度止まります。止まる場所がわかっていれば、順番は作れます。

30分の課題診断（無料）で、次の4つを一緒に確認します。

①いま決めたいことは何か ②いつまでに決める必要があるか ③誰が決めるのか ④いま止まっている一点は どこか
売り込みの場ではありません。その場で進め方の選択肢をお出しします。

30分無料相談



NXRise